

Christophe Dubois, l'ouvrier devenu patron d'Inareg

Jamais ce tout jeune quinquagénaire flanqué d'un seul BEP n'aurait pensé devenir patron. Grâce à un accord entre hommes avec le Pdg lyonnais du groupe Eras, le voici président d'Inareg, à Bierne.

Il a son petit caractère, et il le revendique ! Christophe Dubois est un patron hors norme. Après des études arrêtées précocement - un BEP en électrotechnique complété d'un an en GRETA, il a suivi une carrière purement ouvrière. Chaudronnier sur machines spéciales aux établissements Legrand de Gravelines, puis intérimaire pendant deux ans dans une société de tableaux électriques de grosse puissance à Saint-Quentin.

En 1989, il répond à une offre d'emploi de la Voix du Nord sur Dunkerque, pour se rapprocher de sa copine. Il ignore que 28 ans plus tard, il rachètera une partie de cette société, qui s'appelait alors ERASS Automation, devenue ERAS depuis. Il en gravit progressivement les échelons : chef d'équipe, conducteur de travaux, animateur sécurité. Sa direction lui refusera en revanche de passer le cap de chargé d'affaires, faute de diplôme suffisant.

Aussi quand en 2012, le groupe Eras entend vendre son activité installation à Dunkerque pour se recentrer sur son cœur de métier, l'ingénierie, Christophe Dubois est tout prêt à faire ses valises et le fait savoir : le repreneur local envisagé par l'entreprise, trop petit, au portefeuille clients très réduit, ne lui convient pas, mais pas du tout ! Yves Poivey, le pdg du groupe Eras (450 salariés, siège à Lyon) aurait pu facilement passer en force, mais il se laisse convaincre par Christophe Dubois et ses 25 années de maison. Il filialise l'activité installation, qui devient Eras Equipement (dont Eras détient 60%), lui en confie les rênes, et le convainc à son tour de reprendre lui-même la société plus tard. « Il a tout

mis en œuvre pour que tout se passe bien », souligne Christophe Dubois. Avec un soutien précieux : le retour ponctuel en appui d'un ancien directeur d'agence, Gérard Hof, celui-là même qui avait jadis recruté Christophe.

«Un grand frère»

«Le premier exercice a été catastrophique, car il n'y avait plus aucune démarche commerciale», se souvient avec un sourire le dirigeant. Mais le redressement est rapide : de 80 K€ d'activité en 2012 avec 8 personnes, le chiffre d'affaires monte à 1,8 M€ en 2017, avec 18 salariés. Enfin prêt à reprendre au printemps dernier, Christophe Dubois rachète alors les parts d'Eras, avec un crédit vendeur mis en place par Yves Poivey. Mais aussi avec le soutien du réseau Entreprendre, d'Initiative Flandre, de Finorpa, et surtout de son expert comptable, Régis Lescieux. Gérard Hof est de son côté retourné à sa retraite paisible, mais n'a pas disparu pour autant. « C'est lui qui m'a éduqué, il est un peu comme un grand frère désormais », expose le dirigeant, vigilant à ne pas rester isolé. Il fréquente d'ailleurs nombre de réseaux d'entrepreneurs.

Quel avenir pour Inareg désormais ? Encore locataire d'Eras, la société déménagera l'an prochain dans ses propres locaux à Worm-

**“JE SAIS D’OÙ
JE VIENS ET TOUT
CE QUE J’AI DÛ
FAIRE POUR TOUT
GRAVIR”**



hout. En fonction des marchés, elle devrait embaucher régulièrement, de l'ordre d'un à deux postes par an, pour viser les 25 à 30 personnes à terme.

Pour fidéliser et maintenir la forte adhésion de ses collègues, le président d'Inareg pense aussi un jour à leur ouvrir le capital ■ O.D.